

Dnr 2026-2001



**Samordningsförbundet
Sörmland**

Årsredovisning 2025

Beslutad av styrelsen 2026-03-20



Innehåll

1. Förvaltningsberättelse.....	3
1.1 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	5
1.2 Styrning och uppföljning av verksamheten	5
1.3 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning	5
1.4 Väsentliga personalförhållanden	10
1.5 Förväntad utveckling	10
2. Resultaträkning	11
3. Balansräkning	11
4. Kassaflödesanalys.....	12
5. Driftredovisning.....	12
6. Noter	13
7. Styrelsens underskrift.....	15

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2025.

Till redovisningen hör 2 bilagor:

- Bilaga 1 – Sammanställning av medlemsintervjuer
- Bilaga 2 – Statistik

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Sörmland samt länets kommuner som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har styrelsen ett kansli.

Styrelseledamöter		
Medlem	Ordinarie ledamot	Ersättare
Region Sörmland	Helena Koch (M), ordförande	Åsa Kratz (S)
Eskilstuna	Owe Ek (S), 1:a vice ordförande	Majo Brostedt (S)
Vingåker	Anna Gripenberg (M), 2:a vice ordförande	Camilla Tiredal (S)
Gnesta	Ingrid Jerneborg Glimne (M)	Evelina Nissas (S)
Flen	Daniel Ljungkvist (S)	Hans Åfeldt(S)
Katrineholm	Ulrica Truedsson (S)	Martin Edgélius (M)
Nyköping	Johan Wachtmeister (M)	Marjo Gustafsson (S)
Oxelösund	Katarina Berg (M)	Gun Holmstens (SD)
Strängnäs	Leif Klingensjö (S)	Thore Berggren (M)
Trosa	Michael Swedberg (M)	Pia Eriksson (S)
Försäkringskassan	Oleg Kosovic	Åsa Brodd
Arbetsförmedlingen	Sam Farsani	Thomas Sättermon

Uppdrag

Samordningsförbundens uppgift är i första hand att finansiera insatser för att medborgare ska få samordnat stöd och rehabilitering för att nå egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte på handläggarnivå.

Finansiering

Samordningsförbundet finansieras via Försäkringskassan för statens räkning med hälften av medlen, regionen med en fjärdedel och kommunerna med resterande fjärdedel.

Kommunernas andel baseras på antal invånare mellan 16-64 år enligt tabell nedan.

Huvudman			Total andel	kr/år 2025
Statlig tilldelning			50%	8 000 000
Region Sörmland			25%	4 000 000
Kommuner	Antal inv.	Andel inv.	25%	
Vingåker	4 895	2,79%		111 682
Gnesta	6 491	3,70%		148 096
Nyköping	33 429	19,07%		762 701
Oxelösund	6 560	3,74%		149 670
Flen	8 371	4,77%		190 989
Katrineholm	19 752	11,27%		450 653
Eskilstuna	65 096	37,13%		1 485 201
Strängnäs	22 466	12,81%		512 574
Trosa	8 259	4,71%		188 434
Summa kommuner	175 319	100%		4 000 000
Totalt				100%

Redovisning av ESF+ medel

Under året har förbundet varit ägare till två ESF-finansierade projekt samt medverkat i ytterligare ett (som ägs av Samordningsförbundet Centrala Östergötland, SCÖ). Tillsammans genererade ESF-projekten nästan 2,8 miljoner kronor till förbundets verksamhet. Medlen finansierar projektbemanning på förbundet, drift av projekten och arvoden till externa föreläsare.

Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	18 855	20 091	19 808	19 036	19 230
Verksamhetens kostnader	-16 713	-15 868	-15 576	-20 829	-21 904
Årets resultat	2 136	4 221	4 233	-1 973	-2 674
Soliditet	69%	72%	49%	14%	28%
Antal anställda	7	7	6	6	7

1.1 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Sedan Sikta mot arbetslivet startade, där förbundet avsätter 75 % av medlen, har övriga ansökningar avstannat. Förbundet informerar återkommande om att det fortfarande finns medel att söka.

I Sikta mot arbetslivet har Eskilstuna kommun saknat personal under större delen av året.

1.2 Styrning och uppföljning av verksamheten

I enlighet med mål- och inriktningsplanen för år 2022–2026 har den längre, länsövergripande insatsen fortsatt. Övervägande delen av förbundets budget är reserverad till denna insats.

Förbundet använder en egenutvecklad mall som alla insatser registrerar i för rapportering av statistik. Mallen är grund till både intern uppföljning och extern utvärdering.

Förbundet gör löpande uppföljning av insatsernas budget och förbrukning av medel. Prognoser av det egna kapitalet genomförs regelbundet för att säkerställa om medel för nya insatser finns och om förbundet håller sig till Nationella rådets rekommendationer.

Förbundet hade vid bokslutet avsatt ca 9,5 miljoner kronor till pågående insatser för perioden 2026.

Styrelsen har sammanträtt 6 gånger under året och arbetsutskottet 8 gånger.

Förbundet bjöd in parterna till två medlemsmöten under året. Temat för medlemsmötena var som brukligt årsredovisningen under våren och budget under hösten.

Utöver medlemsmöten har samordningsförbundet bjudit in till enskilda intervjuer med medlemmarna med syftet att efterhöra hur medlemmarna ser på förbundet och vad man önskar få ut av sitt medlemskap. Se bilaga 1.

1.3 God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Uppföljning av verksamheten

Kanslipersonal har deltagit som adjungerande i insatsernas styrgrupper.

Var sjätte månad har insatserna lämnat en lägesrapport där utvecklingen i insatsen beskrivits, om de följer planen eller om det finns avvikelser. På så vis uppdagas behov av åtgärd från förbundet eller annat av relevans för verksamheten.

Vid beviljande av medel skrivs ett avtal mellan förbundet och insatsägaren. Samtliga individinriktade insatser registrerar avidentifierad information om deltagare och utfall i en mall för att möjliggöra uppföljning och utvärdering. Denna mall utgör grund för rapportering till Uppföljning Finsam.



Mål 1:

Förbundets insatser bidrar till att individer förbättrar sina möjligheter att närma sig arbetsmarknaden.

Aktiviteter	Resultat	Uppföljning	Utfall
Sikta mot arbetslivet SPIRA Sörmland Cooperari	A. I insatser och ESF-projekt ska minst 35% av de avslutade deltagarna ha kommit ut till arbete eller studier. B. Samtliga deltagare ska göra en positiv stegförflyttning.	Egen uppföljande statistik Uppföljning Finsam Extern utvärdering Lägesrapporter	A. Ej uppfyllt (26%) B. Ej uppfyllt (50%)
BIP-utbildningar inom ramen för projekt Inkluderingslyftet riktade till personal i förbundets medlemsorganisationer.	A. Tydliggöra den professionella rollen som handläggare och höja kvaliteten på insatser riktade till arbetslösa personer i behov av samordnad rehabilitering. B. Minst 60 kursdeltagare per år	Enkäter och samtal med kursdeltagare Antal kursdeltagare	A. Uppfyllt B. Ej uppfyllt (52)

Mål 2:

Förbundets insatser bidrar till att minska ohälsan i Sörmland.

Aktiviteter	Resultat	Uppföljning	Utfall
Sikta mot arbetslivet SPIRA Sörmland	A. Deltagare ska uppleva en bättre fysisk och psykisk hälsa. B. Samtliga deltagare får frågor om våld.	Intervjuer med deltagare Enkät	A. Uppfyllt B. Uppfyllt
Motverka våld i nära relationer	Minst 90% av de deltagare som besvarar enkäten uppger att de haft nytta av kompetensutvecklingen i en faktisk situation.	Enkät	Ej uppfyllt (87%)

Mål 3:

Upprätthålla en god samverkan mellan förbundets medlemmar.

Aktiviteter	Resultat	Uppföljning	Utfall
Regionala samverkansgruppen Länsgemensamma insatsen Sikta mot arbetslivet Myndighetsgemensam dag Medlemsdialoger	Representanter från medlemsorganisationerna beskriver nyttan med samverkansarbetet.	Intervjuer och samtal med medlemmar	Uppfyllt, se bilaga 1

Målgrupper

I den länsövergripande insatsen Sikta mot arbetslivet riktar sig till personer, från 18 – 64 år, som har sjukpenning, aktivitetsersättning, försörjningsstöd eller ingen ersättning alls. Personerna bedöms vara redo för arbetsträning och är själva beredda att gå till arbetsträning.

I Cooperari är målgruppen personer som uppstår ekonomiskt bistånd och saknar sjukpenninggrundande inkomst.

I SPIRA Sörmland är målgruppen unga mellan 18 och 25 år som varken arbetar eller studerar.

I förbundets strukturinriktade insatser med kompetensutveckling av personal som mål har målgruppen främst varit handläggare som möter Finsams målgrupp. Kompetensutvecklingen har handlat om våld i nära relationer, spridning av BIP forskningsresultat samt den nya socialtjänstlagen.

Insatser

Namn	Parter	Insatsperiod
Sikta mot arbetslivet <i>Individeriktad</i>	Samtliga medlemmar	2023-10-01 till 2028-09-30
Cooperari <i>Individeriktad</i>	Eskilstuna, Region Sörmland	2024-09-01 till 2027-08-31
SPIRA Sörmland (ESF) <i>Individeriktad</i>	Flen, Gnesta, Nyköping, Oxelösund, Strängnäs, och Trosa	2023-09-01 till 2026-08-31
Inkluderingslyftet (ESF) <i>Strukturinriktad</i>	Samtliga medlemmar	2023-08-01 till 2026-07-31
Motverka våld i nära relationer (ESF) <i>Strukturinriktad</i>	Samtliga medlemmar	2023-08-01 till 2026-07-31

Individeriktade insatser:

Sikta mot arbetslivet

Under 2025 erbjöd Sikta mot arbetslivet individuellt stöd och arbetsträning för personer långt från arbetsmarknaden. Arbetet genomfördes av coacher från kommunen och samordnare från regionen i nära dialog med deltagare och arbetsplatser. Året präglades av fortsatt stabilisering i den norra länsdelen samt implementering av justeringar efter föregående års utvärdering. Under hösten inleddes även en gemensam utbildning i Supported Training för att stärka metodiken i hela verksamheten.

Cooperari

Insatsen startade den 1 september 2024. Den vänder sig till deltagare som uppstår ekonomiskt bistånd och saknar sjukpenninggrundade inkomst (SGI). Deltagarna har på grund av lång sjukskrivning och omfattande somatiska och/eller psykiska begränsningar inte rätt till sjukpenning. Med hjälp av rätt vårdkontakter, planering i samråd med vården, utredande insatser och insamlande av relevant underlag ska individen stegvis förflytta sig till arbete och studier alternativt få rätt ersättning. Projektet utvärderas av Tranqvist utvärdering.

SPIRA Sörmland

Sex av länets kommuner är delaktiga i projektet SPIRA Sörmland som är medfinansierat av Europeiska Socialfonden, ESF. Projektet startade 1 september 2023 och pågår till 30 augusti 2026. Målgruppen är unga som varken arbetar eller studerar, UVAS, mellan 16 och 25 år. Målet är att deltagarna ska påbörja/återgå/slutföra studier, gå till annan passande insats eller gå till arbete. Projektet utvärderas av Tranqvist utvärdering.

Strukturinriktade insatser:

Inkluderingslyftet

Projektet som medfinansieras av ESF genomförs i samverkan med Samordningsförbundet i centrala Östergötland som äger projektet. Det ligger inom programområde A1 vilket innebär att målgruppen är anställda personer. Inom ramen för projektet utformas och genomförs utbildningsinsatser riktade till personal och chefer inom arbetsmarknadsområdet. Innehållet i utbildningarna utgår ifrån det danska forskningsprojektet BIP och om hur lärdomar från det kan implementeras, med stöd av annan forskning.

Motverka våld i nära relationer

Inom ramen för detta kompetensutvecklingsprojekt som fokuserar på mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld och förtryck har tre stora utbildningstillfällen hållits. Målgruppen var personal hos våra medlemmar som direkt eller indirekt kommer i kontakt med våldsutsatta. Utöver dessa har 15 mindre utbildningstillfällen och workshops hållits inför särskilda arbetsteam. Projektet pågår fram till 2026-07-31. Projektet genomförs i samverkan med Samordningsförbundet Centrala Östergötland och Samordningsförbundet Karlskoga Degerfors.

Andra kompetenshöjande insatser

Hösten 2025 genomförde förbundet en myndighetsgemensam dag med temat nya socialtjänstlagen med särskilt fokus på aktivitetskravet. Dagen riktade sig till förbundets medlemmar som ville fördjupa sin förståelse för kommande förändringar, praktisk tillämpning och möjligheter till samverkan.



Uppföljning och resultat för individriktade insatser

Deltagare under år 2025	Totalt antal	Nyinskrivna	Avslutade	Pågående
Sikta mot arbetslivet	405	207	215	190
Cooperari	68	39	27	41
SPIRA Sörmland (ESF)	203	105	92	111
Totalt	676	351	334	342

Avslut under år 2025	Arbete	Studier	Rehab	Övrigt
Sikta mot arbetslivet	8	18	81	108
Cooperari	3	0	2	22
SPIRA Sörmland (ESF)	22	36	1	33
Totalt	33	54	84	141

Förbundets individinsatser har under 2025 haft totalt 676 registrerade deltagare varav 334 har avslutats. Av dessa har 33 gått till arbete, 54 till studier och 84 avslutas till vidare rehabilitering.

Mer fakta om deltagare:

- 54 % är kvinnor och 46 % är män
- 53 % är 30 år eller yngre
- 36 % har haft offentlig försörjning i 3 år eller mer
- Minst 27 % saknar fullständig gymnasieexamen
- 9 % har någon form av eftergymnasial utbildning

Målet om att 35% av avslutade deltagare har kommit ut till arbete eller studier är inte uppfyllt. Detta på grund av att Sikta mot arbetslivet styrt om till arbetsträning för en målgrupp som är längre från arbetsmarknaden, och därav i första hand ska gå vidare till rehabilitering. De deltagare som avslutats till vidare rehabilitering är ändå att räkna som att de har fullföljt syftet med insatsen. Liknande gäller för insatsen Cooperari där huvudsakliga målet är att sammanställa medicinskt underlag eller göra arbetsförmågeutredningar, där samtliga avslutade har uppnått målet.

Målet att samtliga deltagare ska göra en positiv stegförflyttning är ej uppfyllt, och ligger närmare 50%. Målformuleringen avsåg att skapa riktning i insatsens utformning snarare än att leda till en fullständig måluppfyllelse.

Samtliga deltagare i förbundets insatser får frågan om våld under kartläggningen.

Genom deltagarintervjuer som utförs av extern utvärderare framgår det att deltagarna upplever förbättrad fysisk och psykisk hälsa tack vare sitt deltagande i insatserna.



Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Strukturinsats	Antal deltagare	Fördelning
Motverka våld i nära relationer (ESF)	574	90% kvinnor 10% män
Inkluderingslyftet (ESF)	52	75% kvinnor 25% män
Myndighetsgemensam dag	114	-

Motverka våld i nära relationer

Projektet har haft ett fortsatt stort deltagande och ligger långt över planerat antal deltagare. Enkätundersökningar visar att en stor majoritet upplever att de har fått ökade kunskaper och känner sig tryggare att ställa frågor om våld.

Inkluderingslyftet

Enkätsvaren visar att utbildningen i hög grad uppfyller det kvalitativa målet, med ett genomsnitt på 4,05 av 5. Samtidigt ligger deltagarantalet för 2025 något under målet (52/60), men det totala deltagarantalet kommer att överstiga målnivån under projektiden.

1.4 Väsentliga personalförhållanden

Förbundet hade under 2025 sju anställda. Av dessa finansierades 3 tjänster med förbundsmedel och 4 med ESF-medel. En person har varit tjänstledig på halvtid. En pensionsavgång kommer att ske under 2026.

1.5 Förväntad utveckling

Under 2026 kommer aktivitetskravet att införas i kommunerna enligt den nya socialtjänstlagen. Målgruppen överensstämmer med Finsam-lagstiftningen, vilket kan innebära fler ansökningar till förbundet.

Samsjuklighetsreformen kommer att tydligare fördela ansvaret mellan kommun och region. En ny struktur för samverkan och gemensam vård- och stödverksamhet kommer att omsättas i praktiken. Även här finns det likhet i målgrupper, och förbundet skulle kunna vara en stöttande part i samverkansarbetet.

De tre pågående ESF-projekt som förbundet äger och deltar i kommer att avslutas till sommaren. Då intresset i kommunerna är stort gällande hjälp med ESF-projekt kommer förbundet fortsätta med att skapa länsgemensamma ansökningar.



2. Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Verksamhetens intäkter	2	18 855	20 091
Verksamhetens kostnader	3	- 16 713	- 15 868
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens resultat		2 142	4 223
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader		- 6	- 2
Resultat efter finansiella poster		2 136	4 221
Extraordinära poster		0	0
Årets resultat		2 136	4 221

3. Balansräkning

Belopp i tkr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier			
Summa anläggningstillgångar		0	0
Omsättningstillgångar			
Korta fordringar	4	485	835
Kortfristiga placeringar		0	0
Kassa och bank		16 563	12 522
Summa omsättningstillgångar		17 048	13 357
Summa tillgångar		17 048	13 357
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Ing. eget kapital		9 632	5 411
Årets resultat		2 136	4 221
Utg. eget kapital		11 768	9 632
Skulder			
Kortfristiga skulder	5	5 280	3 726
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		17 048	13 357

4. Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	2025	2024
Årets resultat	2 136	4 221
Justering för ej likviditetspåverkande poster	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	2 136	4 221
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	350	4
Ökning/minskning kortfristiga skulder	1 554	-1 862
Kassaflöde för den löpande verksamheten	4 040	2 363
Årets kassaflöde	4 040	2 363
Likvida medel vid årets början	12 522	10 159
Likvida medel vid årets slut	16 563	12 522

5. Driftredovisning

Belopp i tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget jan-dec 2025	Avvikelse utfall budget	Bokslut helår 2024
Nettokostnad	-16 713	-18 799	2 057	-15 868
Nettointäkt	18 855	19 020	-165	20 091
Resultat	2 136	221	1 886	4 221
Utgående eget kapital	11 768	5 632	-6 107	9 632
Likvida medel	16 563	12 000	4 563	12 522

Kommentar väsentliga avvikelser

År 2025 redovisar förbundet ett överskott på 2,1 miljoner kr. Plusresultatet överstiger budgeterat resultat.

Avvikelsen beror i första hand på att det rekvirerats mindre pengar än budgeterat. Detta beror på vakanser, sjukskrivningar och hög personalomsättning i insatsen Sikta mot arbetslivet. I en av de större kommunerna bemanningen var klart först under tredje kvartalet av 2025.

Utgående eget kapital överstigen den budgeterat på grund av redan förhöjd ingående kapital vid årets början samt att inga nya ansökningar om förbundsmedel har inkommit under åren 2024–2025.

För kansliet har personalkostnaderna hållit sig inom budget.

Inga investeringar har gjorts under året vilket är i linje med förbundets uppdrag.

6. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

Not 2. Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Driftbidrag från staten	8 000	8 000
Driftbidrag från landsting/region	4 000	4 000
Driftbidrag från länets Kommuner	4 000	4 000
EU-medel och andra bidrag	2 770	3 974
Övriga intäkter	85	117
Summa	18 855	20 091

Not 3. Verksamhetens kostnader

	2025	2024
Styrelse	277	189
Kansli	2 706	2 267
Samverkansinsatser	614	453
Utvärdering	175	192
ESF-stöd	4 059	4 435
Förbundsinsatser	8 882	8 332
Årets kostnader	16 713	15 868



Not 4. Fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	0	0
Skattefordringar	162	134
Förutb. Försäkringspremier	0	0
Interimsfordringar	323	701
Summa fordringar	485	835

Not 5. Kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	3 029	2 591
Personalens skatter och avgifter	1 058	826
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 023	244
Övrigt (moms)	0	0
ESF projekt	170	64
Summa kortfristiga skulder	5 280	3 726

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

(Då varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

Helena Koch (M), ordförande
Region Sörmland

Owe Ek (S), 1:a vice ordförande
Eskilstuna

Anna Gripenberg (M), 2:a vice ordförande
Vingåker

Ingrid Jerneborg Glimne (M)
Gnesta

Daniel Ljungkvist (S)
Flen

Ulrica Truedsson (S)
Katrineholm

Johan Wachtmeister (M)
Nyköping

Katarina Berg (M)
Oxelösund

Leif Klingensjö (S)
Strängnäs

Michael Swedberg (M)
Trosa

Oleg Kosovic
Försäkringskassan

Sam Farsani
Arbetsförmedlingen



Sammanställning av intervjuer om myndighetsövergripande samverkan i Sörmland

Inledning

Under hösten 2025 har Samordningsförbundet genomfört intervjuer med nyckelpersoner från Region Sörmland och länets kommuner. Intervjuerna syftade till att få en aktuell bild av hur samverkan i länet uppfattas, vilka utmaningar som finns och hur förbundet kan utveckla sitt arbete framåt. Upprinnelsen till initiativet var goda erfarenheter från en tidigare intervjurunda hösten 2023, vilken utgjorde bilaga till det årets årsredovisning. Föreliggande sammanställning lyfter de viktigaste slutsatserna från intervjuerna och är uppdelad i två delar:

- A) Generella slutsatser om samverkan i länet
- B) Vilken roll Samordningsförbundet kan spela för att förbättra samverkan

Genomförande

Intervjuerna genomfördes digitalt via teams under perioden oktober-december 2025. Alla medlemsrepresentanter och länets regionala samverkansgrupp (RSG) tillfrågades om att delta. Åtta av länets nio kommuner deltog: Eskilstuna, Katrineholm, Flen, Vingåker, Strängnäs, Gnesta, Nyköping och Oxelösund. Därutöver deltog två representanter från Region Sörmland. Totalt genomfördes 15 intervjuer. En kommun valde att göra en fokusgrupp om tre personer. Förbundets statliga parter valde att inte delta. Försäkringskassan svarade i stället skriftligt på intervjuguidens frågor, svar som inte inkluderats i denna analys. Av de som deltog i intervjuerna uppgav flera att själva samtalet var positivt genom att det bidrog till konstruktiv dialog, relationsbyggande och satte fokus på viktiga övergripande frågor som kan vara svåra att fånga i andra forum.

Resultat och möjlig tillämpning

En sammanfattande punktlista dokumenterades under varje intervjutillfälle och sammanställdes i efterhand av två personer för dubbelgranskning. Därefter anonymiserades svaren och färgkodades utifrån intervjuguiden. I följande steg användes co-pilot till att plocka ut huvudpunkter och övergripande slutsatser baserat på innehållet. Relevanta användningsområden för den lägesbild som framträder i resultatet samt Försäkringskassans skriftliga svar är underlag för fortsatt dialog, prioriteringar och utvecklingsarbete.



A) Generella slutsatser om samverkan i länet

1. Samverkan är nödvändig men komplex

Det finns en bred enighet om att samverkan är avgörande för att individer ska få sammanhållna insatser och slippa bollas mellan myndigheter. Samtidigt upplevs samverkan som svårt och ibland bräckligt. Den är ofta beroende av personliga relationer, lokala initiativ och engagerade individer.

2. Skillnaden mellan behovsstyrning och kravstyrning skapar obalans

Kommunerna upplever att deras samverkansbehov är drivna av konkreta situationer på individ- och verksamhetsnivå, medan statliga aktörer i högre grad styrs av regelverk och nationella uppdrag. Detta skapar en asymmetri som påverkar förutsättningarna för gemensamt arbete.

3. Otydliga syften gör att samverkan riskerar att reduceras till "prat"

När mål, mandat och ramar inte är tillräckligt tydliga uppstår en risk att samverkan fastnar i möten utan att generera konkreta resultat. Det gäller särskilt forum med många aktörer där uppdragen och drivkrafterna skiljer sig åt.

4. Statens minskade närvaro upplevs som en tydlig utmaning

Flera aktörer beskriver en successivt minskad närvaro från statliga parter, särskilt Försäkringskassan. Detta försvårar arbetet kring de grupper som kommuner och region ofta behöver stöd i att hantera tillsammans med staten.

5. Relationer och kultur är avgörande framgångsfaktorer

God samverkan uppstår där det finns tillit, kännedom om varandras verksamheter och en problemlösande kultur. När dessa delar saknas uppstår misstro, missförstånd och ineffektivitet. Personberoendet är stort, vilket gör samverkan sårbar vid personal- och ledningsskiften.

6. Samverkansresultat är viktiga men svåra att mäta

Det finns en gemensam insikt om att resultat av samverkan inte alltid syns i tydliga siffror. Många lyfter att det viktigaste är individperspektivet, minskat bollande och mer koordinerade insatser. Absoluta tal, berättelser och tydlig koppling till den enskildes situation efterfrågas som mer meningsfull resultatuppföljning.

7. Det finns målgrupper som inte fångas av nuvarande strukturer

Flera målgrupper nämns återkommande som särskilt svåra att nå:



- Utrikesfödda, lågutbildade vuxna
- Unga vuxna män med psykisk ohälsa och svag vardagsstruktur
- UVAS 19–29, särskilt de som inte fullföljt gymnasiet

I flera kommuner saknas adekvata arbetsformer och insatser för dessa grupper.

B) Förbundets möjliga roll i att stärka och förbättra samverkan

1. Vara den neutrala och stabila samverkansstrukturen i länet

Förbundet ses som en unik arena där kommuner, region och stat möts på lika villkor. När statliga aktörer minskar sin regionala närvaro stärks behovet av en neutral samordnande funktion som håller ihop perspektiven.

2. Tydliggöra roller, mandat och förväntningar

Flera uttrycker behov av gemensamma spelregler. Förbundet kan ta initiativ till:

- tydligare mandat för RSG
- samverkansavtal mellan parterna
- gemensam struktur för återkoppling och dialog mellan chefsnivåer

Det skulle skapa mer förutsägbarhet och ge en stadigare ram för samverkan.

3. Skapa forum för det som inte fungerar – och stötta en konstruktiv kultur

Det finns ett uttalat behov av forum där aktörer kan lyfta det som skaver utan att hamna i skuld eller försvar. Förbundet kan här fungera som garant för en lösningsinriktad kultur och ett tryggt samtalsklimat.

4. Utveckla gemensamma arbetssätt och lärande

Initiativ som har fungerat väl – exempelvis insatser med tydliga strukturer och gemensam analys – lyfts som goda exempel. Förbundet kan samla erfarenheter, sprida metoder och stötta utvecklingen av gemensamma processer.

5. Möjliggöra småskaliga innovationer

Förbundet har en viktig roll som testbädd för mindre projekt och arbetssätt som parterna annars har svårt att driva själva. Detta uppfattas som en central del av förbundets mervärde.

6. Stödja parterna i förändrings- och reformlandskap



Samordningsförbundet
Sörmland

Reformer såsom aktivitetskravet påverkar flera medlemsorganisationer samtidigt. Förbundet kan samla parterna, klargöra konsekvenser och koordinera gemensamma anpassningar.

7. Stärka kommun–kommun-samverkan

Intervjuerna visar att kommunerna har mycket att lära av varandra men ofta saknar struktur för det. Förbundet kan här fungera som nav för erfarenhetsutbyte och gemensamt lärande.

8. Utveckla en mer engagerande och begriplig resultatkommunikation

Genom att kombinera siffror med individberättelser, tydligare exempel och mer lättbegripliga mått kan förbundet bidra till en bättre förståelse av vad samverkan faktiskt leder till.



Bilaga 2, Statistik

Tabell 1

Avslut	Kvinna	Man	Summa
Cooperari	17	10	27
Insats genomförd (Sjukersättning beviljad)	12	5	17
Insats genomförd (Sjukersättning ej beviljad)	2	3	5
Arbete	2	1	3
Till kommunal arbetsmarknadsenhet	1		1
Till förstärkta samarbetet AF/FK		1	1
SIKTA	117	98	215
Arbete	4	4	8
Studier	9	9	18
Till daglig verksamhet	6	13	19
Till kommunal arbetsmarknadsenhet	9	18	27
Till förstärkta samarbetet AF/FK	16	9	25
Till Arbetsförmedlingens ordinarie verksamhet	4	6	10
Återgår till aktualiserande part	27	17	44
Bristande hälsotillstånd	33	7	40
Övrigt avslut eller avbrott	9	15	24
SPIRA	42	50	92
Arbete	10	12	22
Studier	20	16	36
Till Arbetsförmedlingens ordinarie verksamhet		1	1
Bristande hälsotillstånd	1	4	5
Övrigt avslut eller avbrott	11	17	28
Summa	176	158	334



Tabell 2

Deltagare som arbetar efter insats					
Arbetstid	Antal	Uteblivet försörjnings Stöd*	Skatteintäkter**	Samhälls-ekonomiskt resultat	Medlemsinsatser
100%	11	1 705 000	871 200	2 576 200	Kommuner 4 000 000
75%	4	465 000	237 600	702 600	Regionen 4 000 000
50%	5	387 500	198 000	585 500	Staten 8 000 000
25%	2	77 500	39 600	117 100r	
Timanställning***	12	465 000	237 600	702 600	
Summering	34	3 100 000	1 584 000	4 684 000	16 000 000
Medeltal 100%	20	3 100 000	1 584 000	4 684 000	16 000 000

* Baserat på schablonbeloppet 155 000 kr per år.

** Baserat på 22 000 kr / månad med kombinerad 30% kommunal och regional skatt.

*** Antagen arbetstid motsvarande 25%

Tabell 3

Samhällsekonomisk beräkning							
	Deltagare	Heltider arbete	Uteblivet försörjnings stöd	Skatte-intäkter*	Samhälls-ekonomisk besparing	Medlems insats per år	Vinst/ Förlust
Eskilstuna	164	4,5	697 500	237 600	935 100	1 485 201	-550 101
Flen	62	2,75	426 250	145 200	571 450	190 989	380 461
Gnesta	91	4,25	658 750	224 400	883 150	148 096	735 054
Nyköping	91	4,25	658 750	224 400	883 150	762 701	120 449
Oxelösund	38	2,5	387 500	132 000	519 500	149 670	369 830
Strängnäs	85	0	0	0	0	512 574	-512 574
Trosa	42	1,75	271 250	92 400	363 650	188 434	175 216
Katrineholm	78	0	0	0	0	450 653	-450 653
Vingåker	25	0	0	0	0	111 682	-111 682
Summering	676	20	3 100 000	1 056 000	4 156 000	4 000 000	156 000

* Räknat på 20% kommunalskatt med en månadslön på 22 000 kr.

Tabellen visar en samhällsekonomisk beräkning om deltagare som fått arbete genom insats fortsätter arbeta ett år framåt. Kolumnen heltider arbete inkluderar även en summering av deltidsanställningar.



Diagram 1, Deltagares åldersfördelning

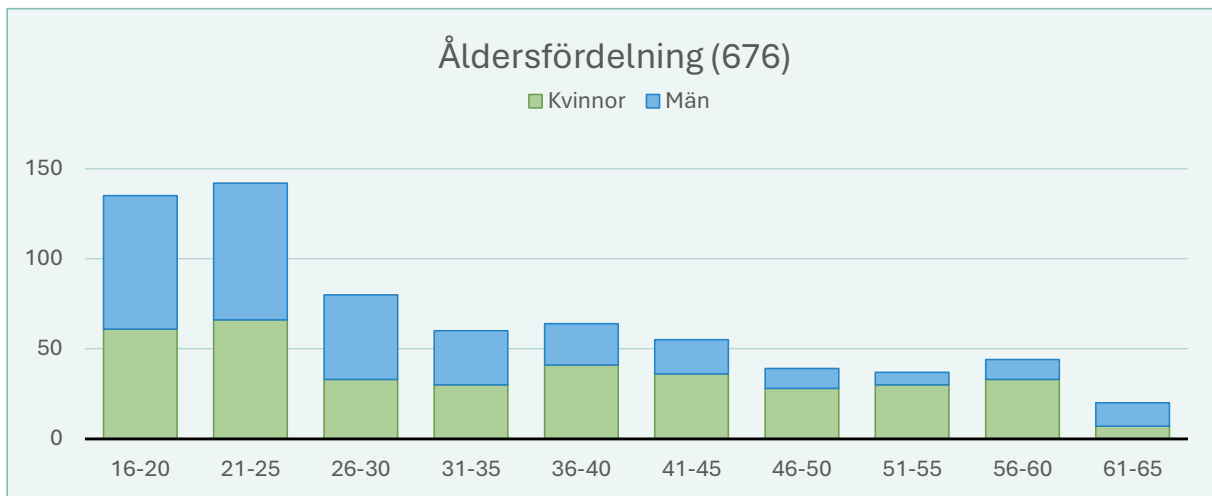


Diagram 2, Deltagares utbildningsbakgrund

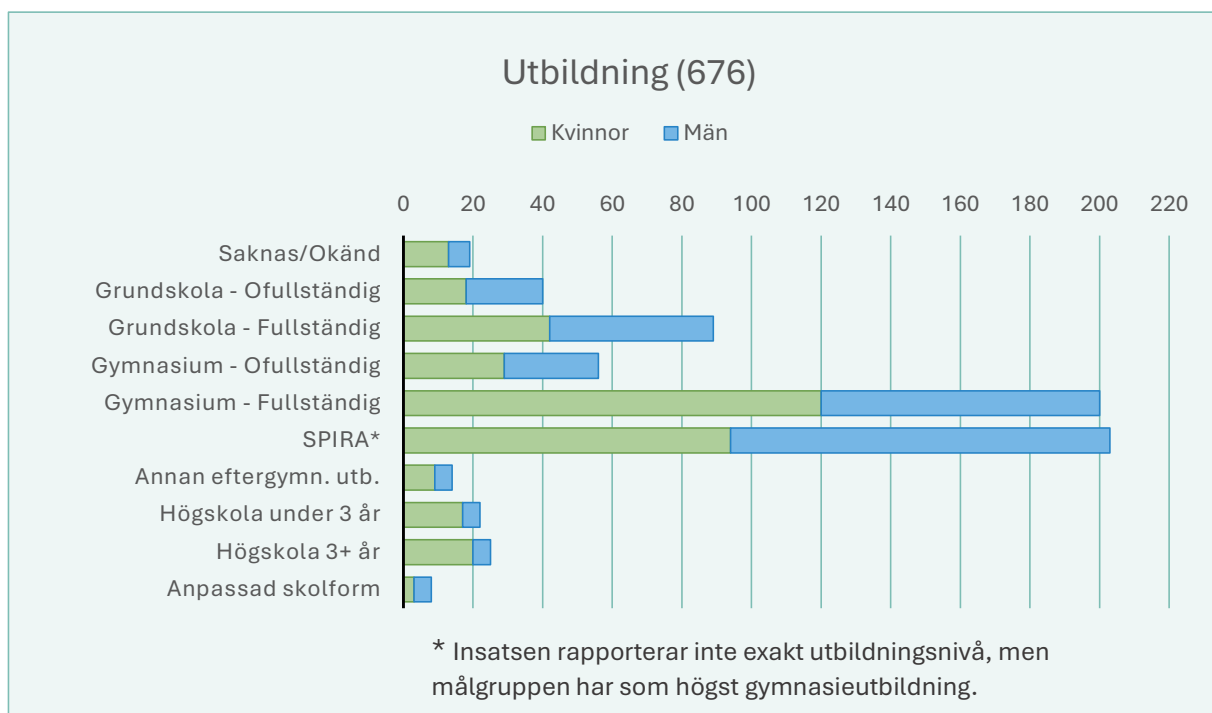




Diagram 3, offentliga försörjning innan insats

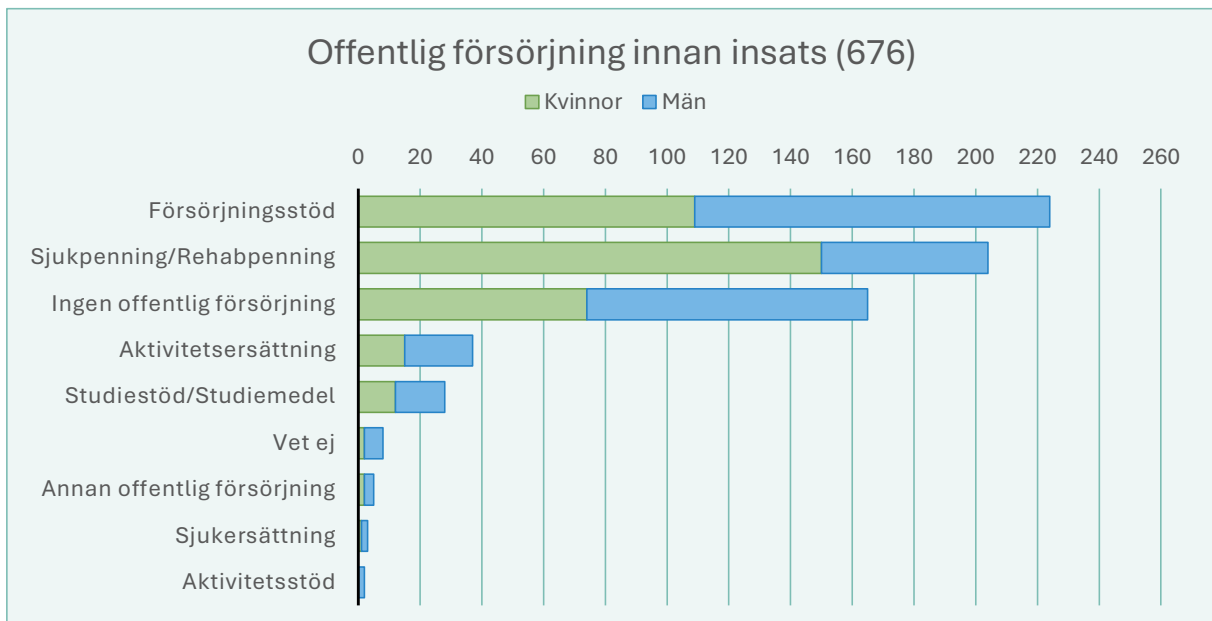


Diagram 4, offentlig försörjning efter insats

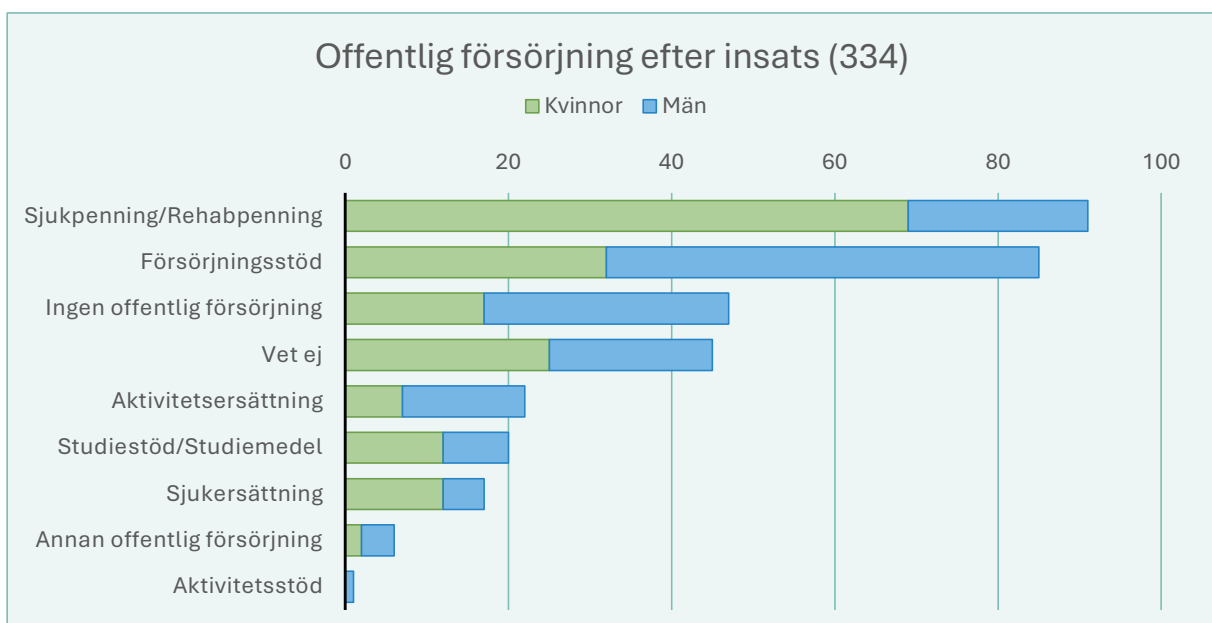




Diagram 5. Tid i offentlig försörjning

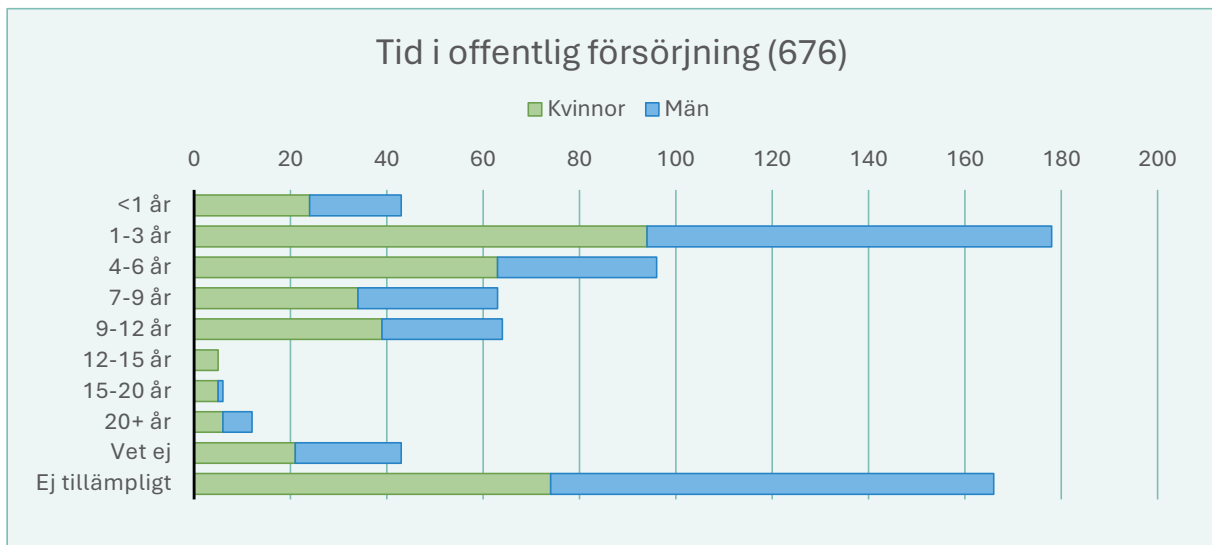
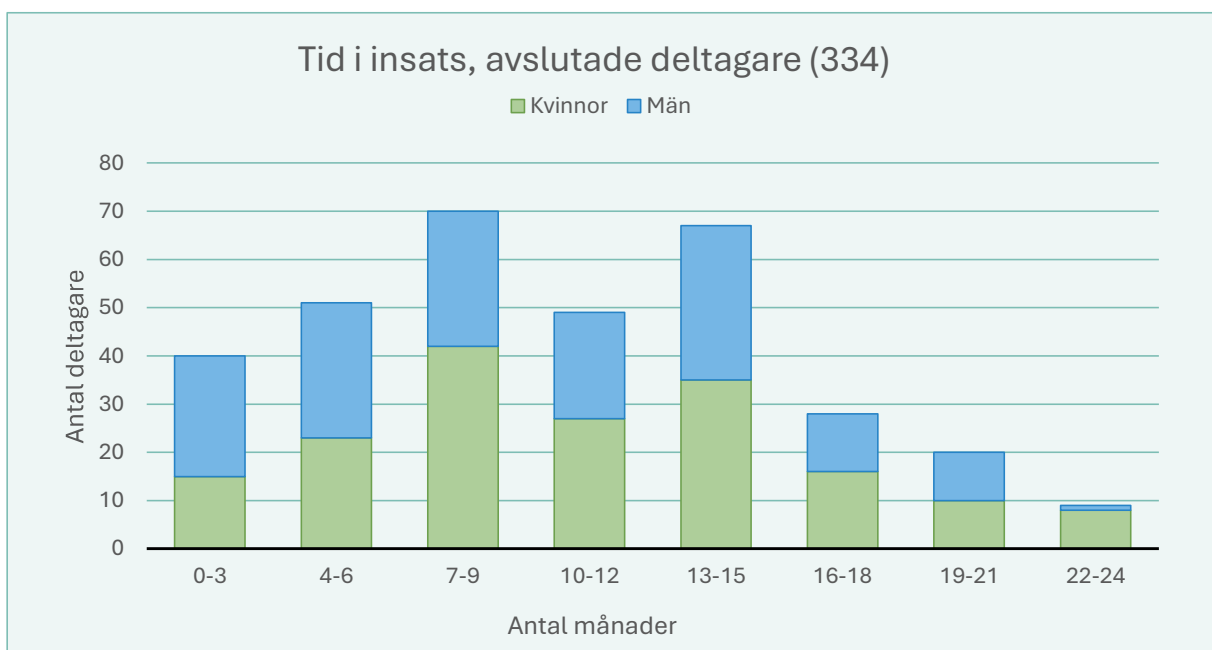


Diagram 6. Tid i insats



Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Ulrika Truedsson
Företag: Katrinehoms kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-20 12:42:45 GMT+01:00
Transaktions-ID: 138f3565137d42d99ac3eff2b8aff729

Underskrift 2

Namn: Leif Klingensjö
Företag: Strängnäs kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-20 12:43:15 GMT+01:00
Transaktions-ID: 447c64e88b994862b69a1aa8bca484ae

Underskrift 3

Namn: Katarina Berg
Företag: Oxelösunds kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-20 13:07:16 GMT+01:00
Transaktions-ID: 972dfc7f8f8646559cdbf62fd3a05c4f

Underskrift 4

Namn: Helena Koch
Företag: Region Sörmland
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-20 17:13:10 GMT+01:00
Transaktions-ID: 15619e05bb474000b4c81954f8223a56

Underskrift 5

Namn: Owe Ek
Företag: Eskilstuna kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-21 09:48:57 GMT+01:00
Transaktions-ID: 5075ab970d054823882e388ff95fac7

Underskrift 6

Namn: Sam Farsani
Företag: Arbetsförmedlingen
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-22 19:34:06 GMT+01:00
Transaktions-ID: 175c2799a32d47c38a9ae9604b56c3a0

Underskrift 7

Namn: Daniel Ljungkvist
Företag: Flens kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-25 16:56:35 GMT+01:00
Transaktions-ID: 2f1a9bb1bd704d85be834eeac9d4c189

Underskrift 8

Namn: Ingrid Jerneborg Glimne
Företag: Gnesta kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-24 12:18:50 GMT+01:00
Transaktions-ID: 8c591cf3ce3843a387e493f1e9341e68

Underskrift 9

Namn: Michael Swedberg
Företag: Trosa kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-25 13:44:53 GMT+01:00
Transaktions-ID: 299328579ccc42608236ea6782d346fa

Underskrift 10

Namn: Anna Gripenberg
Företag: Vingåkers kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-26 07:56:00 GMT+01:00
Transaktions-ID: 8f862371c2e24d4ca8275a5e79968b8f

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 11

Namn: Oleg Kosovic
Företag: Försäkringskassan
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-26 11:53:18 GMT+01:00
Transaktions-ID: b8c1566cb8474a52ad4282612ed6d5bd

Underskrift 12

Namn: Johan Wachtmeister
Företag: Nyköpings kommun
Befattning: Politiker
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-03-27 09:51:28 GMT+01:00
Transaktions-ID: 041bb42606184b93a4b9b8ab85cfd3a1